



#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลดำเนินงาน บริษัทจะวิเคราะห์ภายใต้งบการเงินรวมซึ่งรวมกลุ่มธุรกิจทั้งหมด 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำเนิดขยะ และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ประกอบด้วย การออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

##### รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามส่วนงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน	ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง							
- ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	CWT	177.28	8.82	104.62	6.68	162.29	9.25
- ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	CWT	146.61	7.30	97.41	6.22	97.91	5.58
- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	CWT	27.75	1.38	47.22	3.02	52.87	3.01
- ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	CWT	1,194.84	59.46	945.22	60.35	1,078.42	61.44
2. กลุ่มธุรกิจกลุ่มพลังงาน							
- ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	GP2 และ BFS3	343.70	17.11	340.24	21.73	341.90	19.48
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	SKC	119.20	5.93	31.41	2.01	21.87	1.25
<b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>		<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>	<b>1,755.26</b>	<b>100</b>

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 151.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 98.11 ล้านบาท โดยกลุ่มมีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,755.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2563 ที่มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,566.12 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจหนังสิ้นมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังสิ้นสำหรับเบาะรถยนต์เพิ่มขึ้นจากจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาสรายได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยปี 2564 รวมจำนวน 341.90 ล้านบาท ขณะที่ปี 2563 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 340.24 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมในปี 2564 จำนวน 21.87 ล้านบาท ลดลง 9.54 ล้านบาท ขณะที่ปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ



สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ที่ส่งผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมถึงการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 1,161.83 ล้านบาทลดลงจากปี 2562 ที่มีรายได้จำนวน 1,514.55 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งลดลงเนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ รวมถึงการนำเข้าวัตถุดิบล่าช้าจากการที่หลายประเทศพบเจอสถานการณ์การแพร่ระบาด สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยปี 2563 จำนวน 340.24 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 343.70 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมในปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท ลดลง 87.79 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 รายได้จำนวน 119.20 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2564

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้ค่าเช่า เป็นต้น โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 31.71 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 36.29 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.35 ล้านบาท

### ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างต้นทุนขายและบริการแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก	112.20	7.16	77.69	6.74	105.94	8.16
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	116.47	7.43	71.02	6.16	68.13	5.24
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	24.27	1.55	34.51	2.99	33.50	2.58
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	993.16	63.36	730.47	63.37	816.13	62.83
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	218.59	13.94	212.73	18.46	231.40	17.81
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	102.90	6.56	26.25	2.28	43.95	3.38
<b>ต้นทุนขายและบริการรวม</b>	<b>1,567.59</b>	<b>100</b>	<b>1,152.67</b>	<b>100</b>	<b>1,299.05</b>	<b>100</b>

ปี 2564 ในส่วนของต้นทุนขายและบริการ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 1,299.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.01 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีต้นทุนขายและบริการรวมทั้งสิ้น 1,152.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60 ของรายได้จากการขายและบริการรวม โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งมีต้นทุนขายและบริการรวม 1,023.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 78.80 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อ



เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2563 ที่มีต้นทุนขายและบริการรวม 913.69 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 79.27 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยต้นทุนขายและบริการของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ในปี 2564 จำนวน 105.94 ล้านบาท 68.13 ล้านบาท 33.50 ล้านบาท และ 816.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.16, 5.24, 2.58 และ 62.83 ของต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ นอกจากนี้ในกลุ่มยังมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตใหม่ทำให้ Productivity เพิ่มขึ้นประมาณ 10% สำหรับต้นทุนขายของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2564 จำนวน 231.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 18.67 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 212.73 ล้านบาท แต่อัตราร้อยละของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 17.81 ของต้นทุนขายและบริการรวม ลดลงจากปี 2563 ที่มีต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 18.46 ของต้นทุนรวม เนื่องจากราคาเชื้อเพลิงลดลง สำหรับต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่าย สำหรับธุรกิจกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะมีต้นทุนขายและบริการปี 2564 จำนวน 43.95 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของต้นทุนรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 26.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 ของต้นทุนรวม เนื่องจากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 456.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 42.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.34 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2563 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 413.45 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนกำไรขั้นต้นได้ที่ร้อยละ 25.99 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 26.40 โดยกำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งปี 2564 จำนวน 354.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 86.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.39 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2563 ที่มีจำนวน 268.01 ล้านบาท เนื่องจากรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับกระบวนการผลิตลดต้นทุนกลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีขาดทุนขั้นต้นในปี 2564 จำนวน 22.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 5.16 ล้านบาท โดยกำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้รายได้ปี 2564 ลดลงจากการที่ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีกำไรขั้นต้นปี 2564 จำนวน 110.50 ล้านบาท ลดลง 17.01 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 127.51 ล้านบาทเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น

### ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2564 และปี 2563 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 5.46 ล้านบาท และ 0.15 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้น 5.30 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตและรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่านายหน้า ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นต้น โดยปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 56.69 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563 ที่มีการใช้จ่ายในการขายจำนวน 57.21 ล้านบาท



### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าที่ปรึกษาโครงการธุรกิจใหม่ ค่าภาษี ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 133.14 ล้านบาท ลดลง 16.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยการลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการพลังงานทดแทน

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 149.33 ล้านบาท ลดลง 25.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงที่ร้อยละ 14.66 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานในกลุ่มบริษัท เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ส่งผลให้ยอดขายลดลง ค่าใช้จ่ายพนักงานด้านทำล่วงเวลาลดลง บริษัทจึงปรับการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีบางส่วนเพิ่มขึ้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.10 ล้านบาท ลดลง 0.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 4.21 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากผู้บริหารบางส่วนครบวาระการเกษียณ

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.79 เมื่อเทียบกับงวดปี 2562

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 77.45 ล้านบาท ลดลง 14.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 15.92 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง และการบริหารแหล่งเงินทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้จ่ายคืนเงินต้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 92.12 ล้านบาท ลดลง 9.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 9.28 เมื่อเทียบกับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2562 ที่มีค่าเท่ากับ 101.54 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับใช้ลงทุนในอุปกรณ์และแม่พิมพ์ของกลุ่มธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

### กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิปี 2564 จำนวนทั้งสิ้น 151.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 53.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.71 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 98.11 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเนื่องจากการบริหารจัดการปรับกระบวนการผลิตส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงและการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินลดลง ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 140.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 21.94 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.44

ในปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 98.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 4.09 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 94.25 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจหนังที่ปรับตัวลดลงและการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการบริหารจัดการเกี่ยวกับต้นทุนทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ จึงส่งผลให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ปี 2563 จำนวน 117.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งของกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ปี 2562 ที่มีจำนวน 105.26 ล้านบาท



**การวิเคราะห์ฐานะการเงิน**

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,837.93 ล้านบาท 3,810.52 ล้านบาท และ 3,557.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 203.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 6.64 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 27.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.71 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 862.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 91.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 9.61 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ที่ปรับตัวลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปรับตัวลดลงจำนวน 94.92 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 28.04 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของกลุ่มบริษัทนั้น มีจำนวน 2,694.80 ล้านบาท ลดลง 161.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.65 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลงคือ อาคารเครื่องจักรซึ่งมีการขายเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 954.46 ล้านบาท ลดลง 28.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.88 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ โดยลูกหนี้การค้าลดลง 7.05 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 26.05 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2564 มีค่าเท่ากับร้อยละ 24.25

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
  - ลูกหนี้การค้าสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10.09	9.18	9.49
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>10.09</b>	<b>9.18</b>	<b>9.49</b>
<b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	246.55	257.30	139.23
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	28.12	16.42	26.23
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	2.51	-	4.03
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	1.86	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1.19	2.40	3.99
<b>รวม</b>	<b>278.37</b>	<b>277.98</b>	<b>173.48</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.19)	(2.38)	(7.09)
<b>สุทธิ</b>	<b>277.18</b>	<b>275.59</b>	<b>166.39</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>287.27</b>	<b>284.77</b>	<b>175.88</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ โดยกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 175.88 ล้านบาท ลดลง 108.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.24 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ โอนตัดจ่ายลูกหนี้ในกลุ่มธุรกิจยานยนต์

หากพิจารณาตามงบการเงินหากพิจารณาตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พบว่า ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้นเป็น 34.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ จำนวน 20.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระส่วนใหญ่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นเป็น 26.23 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้านำทรัพย์สินในกลุ่มบุคคลพวกหนึ่งเลื่อนการจ่ายชำระออกไปอีก 2 เดือนซึ่งมีมูลค่าประมาณ 10 ล้านบาท ณ ต้นปี 2565 บริษัทได้รับชำระจากลูกหนี้รายดังกล่าวบางส่วนแล้วจำนวน 5.46 ล้านบาท สำหรับปี 2563 จะพบว่าลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกินกำหนดชำระลดลง จาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 31.82 ล้านบาท เหลือ 20.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 11.4 และร้อยละ 7.43 ของลูกหนี้การค้ารวม

สำหรับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญปี 2564 จำนวน 7.09 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 4.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 197.90 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยบริษัทประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า วัตถุประสงค์ด้วยผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา และจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลางบการเงิน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มใน ปี 2564 โดยที่ผ่านม้อัตราส่วนค่าเพื่อผลทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้การค้าในปี 2562 ถึง ปี 2564 อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 4.5 ซึ่งยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 284.77 ล้านบาท ลดลง 0.50 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.27 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังลดลงจึงส่งผลให้ลูกหนี้ในเกณฑ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการนำลูกหนี้การค้าบางส่วนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังเกี่ยวกับเบาะหนังรถยนต์ไปขายลดกับสถาบันการเงิน โดยเป็นการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าดังกล่าวของบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการรับชำระหนี้ ได้แก่ 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 3) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 3-6 เดือน 4) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 6-12 เดือน และ 5) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยข้อมูลค้างชำระของลูกหนี้การค้าที่แสดงไว้ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าปกติที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ



- ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7.51	1.56	1.38
ลูกหนี้-บริษัทอื่น	9.11	2.27	16.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36.27	34.34	36.68
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	0.22	10.30	3.03
เงินทรงแจย	2.96	1.57	1.23
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11.38	12.76	19.18
รายได้ค้างรับ	29.77	29.85	29.83
รวม	97.21	92.65	107.85
หักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1.22)
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ	97.21	92.65	106.63
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ</b>	<b>384.48</b>	<b>377.43</b>	<b>282.51</b>

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น เงินทรงแจยกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินทรงแจย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 107.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีลูกหนี้อื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดให้

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 82.65 ล้านบาท ลดลง 4.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.69 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีการจ่ายเงินค่าสินค้านี้ระหว่างกัน

● **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ เชื้อเพลิง และสินค้านำเข้าระหว่างทาง ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ประกอบไปด้วย หนังสือตัวปก ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ สินค้าระหว่างผลิตซึ่งเป็นหนังสือตัวที่ผ่านกระบวนการทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อการเก็บรักษาหนังสือตัวทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน ในส่วนของวัตถุดิบ ได้แก่ หนังสืดิบของโคหรือกระบือ หนังชั้นล่าง และเคมีสำหรับเชื้อเพลิง ได้แก่ วัตถุดิบเปลือกไม้ และสินค้านำเข้าระหว่างทาง ประกอบไปด้วยหนังเทียมและเคมี เป็นต้น โดยแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือไว้ตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
สินค้าสำเร็จรูป	27.81	24.07	33.69
สินค้าระหว่างผลิต	263.22	247.86	122.20
วัตถุดิบ	103.33	102.16	219.91
เชื้อเพลิง	8.76	12.07	11.99
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	24.66	46.58	14.65
<b>รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>427.78</b>	<b>432.74</b>	<b>402.44</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 492.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 30.30 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.00 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบหนังเพื่อใช้ในธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ นอกจากนี้ในปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 12.71 ล้านบาท โดยคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจากการจัดทำรายงานอายุสินค้าเพื่อพิจารณาการเคลื่อนไหวของสินค้าเป็นเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 432.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.15 จาก ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท โดยคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจากการจัดทำรายงานอายุสินค้าเพื่อพิจารณาการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าเพื่อประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อสะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน ซึ่งพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 427.78 ล้านบาท ลดลง 146.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.57 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งได้แก่ หนังผืนกึ่งสำเร็จรูป เป็นหลัก ลดลงจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังผืน ที่มีการปรับลดกระบวนการผลิต อาทิ การลดกระบวนการ Wet Stretching แต่ควบคุมกระบวนการ Vacuuming เพื่อให้หนังเรียบมากขึ้น และการลดกระบวนการ Trimming จาก 2 ขั้นตอน เหลือเพียง 1 ขั้นตอนที่หน่วยงาน Crust Inspection เพื่อนำไปใช้ในการผลิตหนังเบาะรถยนต์และหนังสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ ประกอบกับบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องเย็บกระดาษทราย เครื่องผ่าหนังเขียว ในธุรกิจฟอกหนัง จึงทำให้กระบวนการผลิตใช้เวลาในการพักลดลง

#### • เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยสุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 17.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.86 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.18 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 10.53 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของสินทรัพย์รวมเนื่องจากบริษัทร่วม-บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น แต่ยังคงสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมยังคงน้อยกว่าราคาทุน บริษัทจึงยังคงพิจารณามันที่ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละปี

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 10.53 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 9.50 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

1.เงินลงทุนในบริษัท สกุกูซี่ อิน โนวชั่น จำกัด จำนวน 200.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัท สกุกูซี่ อิน โนวชั่น ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้าน





บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 400 ล้านบาท และบริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการทำ  
ลงทุนเท่าเดิมคือ 50.01

2. เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด จำนวน 1.00 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีมติ  
อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อยนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง  
บริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และ  
บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100% เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนซึ่งบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการรับโอนกิจการ  
ในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีหุ้นกู้ที่ต้องจ่ายชำระให้ครบถ้วนตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้

3. เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวน 400.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

4. บริษัท พลาทรีพี้ จำกัด เงินลงทุนจำนวน 80.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้าน  
บาท เท่ากับ ณ สิ้นปี 2563 ที่แสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนจำนวน 576.12 ล้านบาท เช่นเดียวกัน

- **เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนสุทธิ**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทาง  
การเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิและใช้วิธี  
ทั่วไป (General Approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในตราสารทุน  
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงมูลค่าสุทธิจำนวน 25.91 ล้านบาท ลดลง 32.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นการ  
ลดลงร้อยละ 55.86 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ที่มีเงินลงทุนในตราสารทุนมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 58.70 ล้านบาท นอกจากนี้  
ระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมค่าน้ำสัตว์ จำกัด ในราคา 0.45 ล้านบาท และรับรู้กำไร  
จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.2 ล้านบาท

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

มูลค่าของที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และ  
ทบทวนการประเมินทุกๆ 5 ปี สำหรับอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า โดย  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง  
และติดตั้งสำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,535.56 ล้านบาท ลดลง 86.13 ล้านบาท  
หรือคิดเป็นร้อยละ 3.28 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการขายเครื่องจักรเก่าที่ไม่ได้ใช้งาน ที่หมดสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,621.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.88 ล้าน  
บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.62 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อเครื่องจักรของกลุ่มธุรกิจห้างหุ้นและการซื้อ  
แม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตรถของกลุ่มธุรกิจรถและเรือโดยสารขนาดเล็ก



## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 2,206.57 ล้านบาท 2,078.06 ล้านบาท และ 1,704.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 373.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 17.97 จาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 891.87 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 527.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.16 โดยการลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 100.84 ล้านบาทและหุ้นกู้ สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทใน ณ สิ้นปี 2564 นั้นมีจำนวน 812.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 153.82 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23.34 ซึ่งการเพิ่มขึ้นเกิดจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นไปตามข้อตกลง

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 128.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.82 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,419.22 ล้านบาท ลดลงจำนวน 46.81 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.19 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนบางส่วน เนื่องจากเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 337.10 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และขยายเวลาไถ่ถอนเป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท (หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563 นอกจากนี้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ และมีหลักประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2563 ในมูลค่าเสนอขายรวม 280 ล้านบาท (ชนิดหุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวน ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.92 เท่า

ทั้งนี้ รายละเอียดของหนี้สินที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 197.31 ล้านบาท ลดลง 100.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 33.82 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมคืนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 298.15 ล้านบาท ลดลง 13.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.19 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทจ่ายคืนเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว



- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 334.45 ล้านบาท ลดลง 61.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 20.48 จาก ณ สิ้นปี 2563 โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 395.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.49 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของยอดเจ้าหนี้การค้าที่ไม่ถึงกำหนดชำระ

- **หุ้นกู้**

ระหว่างปี 2564 บริษัทจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เรียบร้อยแล้วจำนวน 515.97 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของหุ้นกู้อีกต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 512.21 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้จำนวน 235.97 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทมีการชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้างเงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยงวดวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ส่งผลให้หุ้นกุดังกล่าวคงเหลือเงินต้นจำนวน 235.97 ล้านบาท และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปีเป็นอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ทั้งนี้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ และ 2. หุ้นกู้จำนวน 280.00 ล้านบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ และมีหลักประกันบางส่วน (หุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

- **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลา 24-60 งวด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 190.28 ล้านบาทลดลง 0.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.44 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้จ่ายชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 191.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.95 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้เข้าทำสัญญาลิสซิ่งเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้น

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในธุรกิจเดิมและโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 837.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 295.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.50 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเนื่องจากชำระคืนหุ้นกู้บางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 542.37 ล้านบาท ลดลง 122.84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.47 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทจ่ายเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ทำไว้สถาบันการเงิน



โดยตารางด้านล่างเป็นสรุปหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันทางการเงิน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของทั้ง 3 บริษัทฯ ได้มีการเบิกใช้เต็มวงเงินแล้วเหลือรอชำระคืนในแต่ละงวด

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้าง			รายละเอียด
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	58.03	23.20	369.33	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารแลนด์แอนด์เ้าส์ จำนวน 200.00 ล้านบาท ธนาคารกรุงไทย จำนวน 100 ล้านบาท ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 100 ล้านบาท
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	456.69	381.48	310.79	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงไทย จำนวน 557.15 ล้านบาท
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	160.27	142.15	163.63	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 241.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขดังนี้

คู่สัญญา	อัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงไว้ตามสัญญาเงินกู้	อัตราส่วนทางการเงิน		
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า	1.53 เท่า	1.28 เท่า	1.07 เท่า
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1. DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า*	1.23 เท่า	1.17 เท่า	1.47 เท่า
	2. Debt to Equity ไม่เกิน 1.50 เท่า	0.92 เท่า	0.82 เท่า	1.46 เท่า
	3. การจ่ายเงินปันผล (ต้องมี DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.30 เท่า และ จ่ายปันผลได้ไม่เกินปีละ 4 ครั้ง)	ยังไม่มีมีการจ่ายเงินปันผล		

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 756.12 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 756,123,753 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียน 798.13 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 798,130,629 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนจาก 798,130,629 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 693,113,441 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ซึ่งหุ้นดังกล่าวสิ้นสุดระยะเวลาในการเสนอขายแล้ว และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนเดิม 693,113,441 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 756,123,753 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจ



ทั่วไป (General Mandate) ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทะเบียนต่อนายทะเบียนมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และ เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ได้จัดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี โดยเริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งสุดท้ายวันที่ 29 กันยายน 2566 ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2563

#### การวิเคราะห์กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 374.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 315.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการดำเนินงาน

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 13.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่โดยมีสาเหตุจากการซื้อเครื่องจักรของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 356.32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ชำระคืนหุ้นกู้ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 292.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและจ่ายคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว**

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดหนี้คงเหลือจำนวน 1,704.53 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,078.06 ล้านบาท) ยอดหนี้คงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 837.91 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 197.31 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.62 เท่า และ 2.62 เท่า ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 0.86 เท่าและ 4.12 เท่า ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 0.67 เท่าและ 0.97 เท่า ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องจำนวน 0.67 เท่า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการบริหารจัดการ ประกอบกับสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ที่ลดลงจากลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ รวมถึงการลดลงหนี้สินหมุนเวียนจากการชำระคืนหุ้นกู้ส่งผลให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น

- **อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 7.78 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 47 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.63 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 65 วัน โดยระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 45-90 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ปรับตัวลดลงใน ปี 2564 นั้น มีสาเหตุหลักมาจากการโอนสิทธิของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเบาะนั่งและชิ้นส่วนหนัง ทำให้บริษัทได้รับชำระเร็วขึ้น

- **อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและระยะเวลาชำระหนี้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 5.94 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 61 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 4.94 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 74 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 15 -120 วัน โดยในปี 2564 ระยะเวลาชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจากต้นทุนขายของบริษัทฯ ที่ปรับตัวลดลง รวมถึงการขยายเครดิตของเจ้าหนี้การค้าบางรายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

- **อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 3.36 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 109 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 2.95 เท่า ส่งผล



ให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 124 วัน โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่ยาวนาน มีสาเหตุมาจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหนังนั้น มีระยะเวลานาน ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนั้น จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นจะต้องสั่งล่วงหน้าและเก็บสินค้าเอาไว้ในรูปแบบของสินค้ากึ่งสำเร็จรูป (Work in Process) ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสินค้าคงเหลือ คงคลังในปริมาณมาก เนื่องจากต้องสำรองหนังให้เพียงพอต่อการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า รวมทั้งสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการส่งมอบสินค้า

- **วงจรเงินสด (Cash cycle)**

ในส่วนของวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ที่ 71 วัน -115 วัน และ 94 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงรอบการจัดเก็บเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพียงพอต่อการบริหารจัดการกระแสเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร**

- **อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 25.99 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 15.72 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 8.52 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 8.47 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการปรับกระบวนการผลิต รวมถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26.40 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 13.47 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.11 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.83 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 21.99 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 10.25 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 4.55 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.05 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากธุรกิจกลุ่มพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่นของบริษัท

**อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

- **อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 4.12 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 10.74 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 1.38 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรและอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดปี 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขายสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานออกไป รวมถึงมีการปรับปรุงเสริมประสิทธิภาพเครื่องจักร จึงทำให้การบริหารทรัพย์สินได้รับผลตอบแทนเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.57 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 7.89 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 1.20 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ในขณะที่อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.06 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 8.18 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.54 เท่า โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานและการลงทุนในธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.20 เท่า และ 0.92 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการเพิ่มขึ้นของผลดำเนินงานที่ส่งผลให้กำไรสะสมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมอยู่ที่ 561.89 ล้านบาท และ 389.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.37 เท่า, 3.57 เท่า และ 5.10 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.32 เท่า, 0.36 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ

โดยอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 2564 สูงขึ้นจากปี 2563 และปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินลดลงในปี 2564

บริษัทอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทลดลงปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาถึงโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสัดส่วนของหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 47.91 ของสินทรัพย์รวม โครงสร้างเงินทุนดีขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ที่มีสัดส่วนหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 54.53 ของสินทรัพย์รวม

#### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ดังต่อไปนี้

1. สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับ PALA บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 1.36 ล้านบาท
2. สัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ประกอบด้วยสัญญา Operation and Maintenance Agreement ระหว่าง BSF3 กับ บจ. คอนเนอรี่ (ไทยแลนด์) โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2561 และสัญญาระหว่าง GP2 กับ บจ. แอปคอน โอเปอร์เรชั่นส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรและทรัพย์สินอื่น โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 33.74 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 61.86 ล้านบาท และภายใน 3-5 ปี จำนวน 7.10 ล้านบาท
3. สัญญาก่อสร้างและบริการจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนระหว่าง บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด กับเทศบาลนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล1) โดยมีวันที่ 14 สิงหาคม 2563 อายุสัญญา 25 ปี โดยภาระผูกพันต้องชำระ





ค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล ปีที่ 1-3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 10 ต่อปีทุกๆ 3 ปี และต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือนๆละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาทรวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะและปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี และเทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1-3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

#### ➤ 4.2 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### ● ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจเบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ดังนั้น รายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งได้แก่ หนังสือตัวพอกเฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนการโอนธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งบางส่วนไปให้บริษัทย่อยดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการโอนธุรกิจดังกล่าวแต่อย่างใด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์

##### ● ผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

จากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อยทั้งในส่วนของธุรกรรมทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการค้า โดยการว่าจ้างให้บริษัทย่อยพอกหนังสัตว์ให้กับบริษัทและเปลี่ยนเป็นการเช่าโรงงาน
2. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แบ่งออกเป็น
  - 2.1 การค้าประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อยวงเงินรวม 805.15 ล้านบาท

โดยบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 757.15 ล้านบาทนั้น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. กรีนเพาเวอร์ 2) กู้ยืมจาก ธ.กรุงไทยเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล รวมวงเงิน 557.15 ล้านบาท และเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. บลูโซลาฟาร์ม 3) กู้ยืมจาก ธ.กรุงเทพ รวมวงเงิน 200 ล้านบาทเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 48 ล้านบาทที่บริษัทย่อย (บจ. สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น) กู้ยืมจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเพื่อหมุนเวียนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้ายังคงสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมปกติเป็นไปตามสัญญาที่ให้ไว้แก่สถาบันการเงิน และการเข้าร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ลงทุนในแต่ละบริษัท



- 2.2 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน
- 2.3 การลงทุนในบริษัท สกิลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก
- 2.4 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท

ตารางสรุปธุรกรรมทางการค้าและมูลค่าของการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย

ประเภทของรายการ	31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
1. ค่าเช่าอาคาร	0.48	0.48	0.48
2. ดอกเบี้ยรับ	52.15	47.05	44.38
3. ภาระหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงิน	661.44	567.14	542.42
4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย	580.02	681.04	681.04
5. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	825.65	762.78	710.18
<b>รวม</b>	<b>2,119.74</b>	<b>2,058.49</b>	<b>1,978.50</b>